

# CV

## CV for Steinar Sæterdal

- **Personalia:** født i Bergen i 1957, skilt, 3 døtre (alle flyttet hjemmefra). Bor på Reine i Lofoten, men er flyttbar.
- **Utdanning:** I alt 5 års høyere utdanning på høyskolenivå; diplomkandidat i transport (tilsvarende master), IT og ledelse fra Møre og Romsdal DH og Høyskolen i Bodø.
- **Yrkeserfaring:**
  - Rådmann/kommunedirektør i Moskenes kommune fra 1. oktober 2018. Fokus på omstilling og samarbeid (økonomi, organisering og statlige overføringer). Betydelige varige positive resultateffekter er oppnådd.
  - Konsulent i eget selskap SteinarConsult AS fra mars 2015 til oktober 2018 (transport, reiseliv, cruise, utvikling, strategi, marked, endringsprosesser m.m.)
  - Samferdselsjef i Nordland fylkeskommune april 2012 til mars 2015 (Kostnadsreduksjoner, nedbemanning, nye anbudsformer og strategiske endringer)
  - Konsulent i eget selskap Real Tourism AS juli 2005 til april 2012. (Reiseliv, cruise, transport, utvikling, strategi, marked, endringsprosesser m.m.)
  - OVDS/Hurtigruten fra februar 1987 til januar 2005. I konsernledelsen med ansvar for Hurtigruten/reiseliv. OVDS hadde omfattende aktivitet innenfor gods, terminaler, buss, ferge, lokalbåt i tillegg til Hurtigruten/reiseliv som var mitt ansvarsområde og som omfattet Hurtigruten, explorer cruise turoperatører i og utenfor Norge, hoteller og opplevelsesbedrifter herunder Flåm
  - Før februar 1987 samferdselsplanlegger Nordland fylkeskommune, transportforsker Nordlandsforskning, rådgiver Statens Vegvesen m.m.
- **Nettverk**
  - Omfattende aktivt nettverk innenfor reiseliv, transport, byråkrati og politikk på alle nivå
- **Annet**
  - Har vært styreleder/medlem i utallige styrer og råd i og utenfor Norge, både kommersielle og offentlige strukturer.
  - Stort nettverk særlig innenfor transport og reiseliv i og utenfor Norge.
  - Bred erfaring med samfunnskontakt, media og sosiale plattformer.
  - Bred internasjonal erfaring. Har vært aktiv i markeds, salgs, utviklingsarbeid, selskapsetablering, restrukturering og styrearbeid i flere land blant annet England, USA, Tyskland, Frankrike, Italia, Grønland, Antarktis og Chile.
  - Deltatt i flere store tunge endringsprosesser utover aktivitet knyttet til de selskap der jeg har vært ansatt, blant annet i havn, bank og boligbyggelag
- **Nærmere om erfaring:** Nedenfor følger en detaljert oversikt over noen av aktivitetene jeg har deltatt i.
- **Referanser oppgis på forespørsel**
- **Kontaktinformasjon:**
  - Adresse: Boks 51, 8398 REINE
  - Telefon: 90 53 47 02
  - E-mail: post@steinarconsult.no

# Detaljert CV

## Formell utdanning

- realartium 1975-1977 – Fana Gymnas
- Forberedende ved Universitetet i Bergen i 1977
- DH-kandidat i transportfag 1980 - 1982, Molde (2 år)
- 1 års normert studietid i IT, DH Molde 1980-1983
- 1 års normert studietid i adferdsfag, DH Molde 1980 – 1983
- Diplomkandidat i Transportfag, DH Molde 1987 (tilsvarer master)
- Totalt 5 års normert studietid på høyskole nivå.

## Arbeidserfaring

### Rådmann/kommunedirektør Moskenes kommune fra 1. oktober 2018

- Ved tiltredelse var kommunen på ROBEK-listen grunnet høy gjeld og utfordringer innenfor helse/omsorg, spesielt ressurskrevende brukere. Omstillingsprosjekter igangsatt med dokumenterbare resultater innenfor organisasjon og myndighetsforståelse og økonomi. Prosjekt for å endre fordelingsnøkkel mellom stat og kommune for ressurskrevende brukere med solid resultat effekt for Moskenes kommune (7,3 mill per år). Andre omstillingstiltak blant annet reorganisering, begynner å få synbar effekt.

I tillegg aktiv opp mot reiseliv, transport og finans.

### SteinarConsult AS (mars 2015- okt 2018)

- Tunge utviklingsprosjekt med oppdragsgivere og samarbeidspartnere i og utenfor Norge blant annet relatert til reiseliv og transport.
- Konsulentoppdrag/coaching på strategisk nivå blant annet for selskap på Svalbard
- Politiske prosesser knyttet til utvikling av samferdselen i Nordland
- Strategi og kontraktsutvikling for en gruppe selskap som lever tjenester til rederi/det offentlige.
- Skrevet flere artikler om transport og Hurtigruten/reiseliv
- Etablert og administrerer flere facebookgrupper, blant annet «Hurtigruten historie» med nærmere 6000 medlemmer hvorav 3500 er jevnlig innom.
- Bistått media, særlig i spørsmål om Hurtigruten, men også andre problemstillinger knyttet til transport og reiseliv.
- Flere «no cure pay» prosjekter i prosess, spesielt knyttet til explorer cruise.

### Samferdselssjef i Nordland fylkeskommune (april 2012 - mars 2015)

- Restrukturert avdelingen, antall årsverk redusert med 25 % samtidig som tjenesteproduksjon ble opprettholdt/utvidet og kompetansen i avdelingen, styrket gjennom rekruttering og videreutvikling.
- Redusert kostnadsnivået med mer enn 100 mill, dvs ca 10 % av total aktiviteten.
- Ny anbudsform for innkjøp av båt- og fergetjenester utviklet, der en skiller mellom drift og investeringer. Fullskala tester gjennomført med dokumenterbare resultater. Menon vurderte i mars 2021 besparelsen på hurtigbåter til å være 50 mill kr per år for fylket. Overføres tankegangen til ferger, ligger det et potensial på 100 – 200 mill kr bære i Nordland.
- Restrukturering av ekspeditør/kai/gods godtgjørelsen. Verkebyll i mange år som nå er i ferd med å bli løst med tilfredsstillende resultat

- Aktiv i utviklingen av transportløsninger på Nordkalotten herunder deltakelse i flere arbeidsgrupper og prosjektstyrer.

#### Real Tourism AS (juli 2005 - april 2012)

- Selskapet etablert i juli 2005 og eid 100 % av undertegnede. Selskapet ble solgt i 2012. Selskapet drev konsulent/rådgivningsarbeid/meglervirksomhet. Har hatt oppdrag for private selskap/offentlige aktører blant annet i USA, Canada, Grønland, Russland foruten Norge. Av konfidensialitets hensyn må informasjon om prosjektene begrenses, men stikkord er delaktighet i tyngre strategiske prosesser i samarbeid med større norske investorer, coaching, markedsprosjekter, oppkjøp og selskapsetableringer, samfunnskontakt og media påvirkning. Konkrete prosjekt som kan nevnes:
  - Utvikling og etablering av Nord Norsk Reiseliv AS. Oppdragsgivere var Nordland, Troms og Finnmark fylkeskommuner, samt reiselivsnæringen i Nord-Norge.
  - Molde Havn, bistand med strategiske og operative utfordringer.
  - Narvik Havn, styremedlem og konkrete prosjekter/vurderinger
  - Destinasjonsutviklingsprosjekt Slettnes/Gamvik for Gamvik Nordkyn Utvikling KF
  - Utfordringer på destinasjonsnivået for Landsdelsutvalget i 2010
  - Deltagende konsulent i flere endringsprosesser på destinasjonsnivået i Troms og Nordland.
  - FlyArctic – utvikling av flyruter på Evenes
  - Flere strategiske bidrag til NHO reiseliv Nord-Norge.
  - Megler oppdrag og strategiske kommersielle prosesser knyttet til cruise

#### Ofotens og Vesteraalens Dampskibsselskab ASA (februar 1987 – januar 2006).

- Hadde over tid ulike funksjoner i selskapet, men i hele perioden sentral i ledelsen som og rapportert direkte til adm.direktør. OVDS drev mangeartet aktivitet innenfor områdene gods, buss, lokalbåt, ferge i tillegg til Hurtigruten/reiseliv. Mitt ansvarsområde var i hovedsak Hurtigruten/reiseliv.
  - Utvikling/strategi Hurtigruten/reiseliv
    - Var sentral i utviklingen av Hurtigruten fra ”nedleggingstruet” i 1987 til en internasjonalt kjent merkevare.
    - Var drivkraft for økt engasjement i hele verdikjeden bl.a etablering av turoperatøren ”Kystopplevelser”, profesjonalisering av utflukter og utvikling av egne hotell for å sikre logistikken til/fra Hurtigruten,
    - Var sentral i utvikling av ”explorer cruise” i Grønland og Antarktis/Chile, fra ”ide til realitet og suksess”, herunder kompliserte flycharter operasjoner i flere ulike land. Drivkraften var en mer fleksibel flåtestruktur slik at kapasiteten (kostnadene) i vintermånedene i større grad kunne tilpasses etterspørsel ved et mulig fremtidig bortfall av statlig støtte.
    - Destinasjonsutvikling blant annet i Flåm/Flåmsbanen
    - Var prosjektleder på MS Fram frem til kontraktsinngåelse.
  - Marked/salg/distribusjon
    - Var leder av markedsavdelingen i OVDS med 25 ansatte. I tillegg innebar funksjonen også koordinering mot TFDS og felleseide/styrte markedsavdelinger/selskap i Norge og i utlandet

- Var sentral i merkevarebyggingen av Hurtigruten til en nasjonalt og internasjonalt kjent merkevare.
  - Utvikling/vedlikehold av Hurtigruten sitt internasjonale distribusjonsapparat. Sentral i etablering og videreutvikling av egne kontor i Hamburg, London, New York, Paris og Santiago De Chile samt utviklingen av et agentnett i ytterligere 10 – 12 markeder herunder Nederland, Belgia, Sveits, Spania og Japan.
  - Lave markeds kostnader i forhold til sammenlignbare konkurrenter
  - Utviklet sammen med markedene en serie med nye produkt/kampanjer etc med gode resultat.
  - Tett samarbeid med andre aktører bl.a andre reiselivsaktører i inn og utland.
  - Var sentral og pådriver i utvikling av IT. Styreleder for Hurtigrutedata i mange år.
- Myndighetskontakt, samfunnskontakt og media
- Var sentral i utvikling av strategi og gjennomføring av operative tiltak herunder avtaleutforming og kontakt med Samferdselsdepartementet, Storting og øvrige interessegrupper for å sikre Hurtigrutens interesser. Arbeidet førte blant annet frem til 3 avgjørende kontrakter for Hurtigruten, i 1990, 2000 og i 2004. Totalverdi på kontraktene var på over 5,0 mrd.
  - Sentral i arbeidet med å sikre Hurtigruten sine interesser innen reiseliv.
  - Var sentral og pådriver for å sikre et positivt omdømme for Hurtigruten og OVDS i media, langs kysten og i Stortinget.
  - Var sentral og pådriver i OVDS sin posisjonering i Grønland, Chile og Antarktis
  - Var sentral kontakt mot media i de fleste større saker, herunder løpende bakgrunnsinformasjon/pleie av viktige media.
  - Har holdt utallige foredrag for større og mindre forsamlinger i og utenfor Norge.
  - Utvikling/strategi hurtigbåt/fergedrift
  - Var sentral i etableringen av fergesambandet Bodø – Moskenes – Værøy – Røst
  - restrukturering av hurtigbåtruter til det som i dag er kjent som Nordlandsekspressen.
  - Etablering av nye ruter, blant annet båtruten Kjeldebotn – Evenes

#### Nordland Fylkeskommune, samferdselsavdelingen 1985 – 1987 (februar 1985 – februar 1987)

- var samferdselsplanlegger i Nordland fylkeskommune.
- Var aktiv pådriver i flere større prosjekter, særlig sjørelatert bl.a utviklingen av landets første bilførende hurtigbåt i Bindal og endrede sjøvertskommunikasjoner på ytre Helgeland.
- Var også aktiv bidragsyter innenfor de øvrige aktivitetene i samferdselsavdelingen blant annet organisering, statens fordeling av midler mellom fylkene (objektive kriterier), tilskuddsforhandlingene med trafikkselskapene, beredskapsplanlegging og endringer i ruteproduksjon.
- Beredskap - totalforsvaret

#### Nordlandsforskning 1983 – 1985 (januar 1983 – februar 1985).

- var forskingsassistent under professor Finn Jørgensen. Var deltager i flere transportprosjekt bl.a om trafikkselskapsstruktur, kollektivtransporttilbudet i Nordland og fraktefartøynæringen i Nordland. Diplomoppgaven (master) ble tatt på fraktefartøynæringen.

## Statens Vegvesen, Nordland (august 1982 – januar 1983)

6 måneders engasjement med konsekvensanalyser knyttet til utvikling av vegplanen

### Før og under studieperioden

- Drosjesjåfør i Bergen 1977 – 1982 (deltid/helger)
- Sjauer i Bergen for Nordlandslinjen (helgejobb fra 1972-1976)
- Avisbud

### Styreverv

Har hatt mange styreverv både i Norge og i utlandet, blant disse kan nevnes:

- Styreleder og styremedlem i diverse markedsselskap / turoperatører i Norge og i utlandet herunder var jeg bl.a med å sette i gang følgende selskap fra starten; Norwegian Coastal Voyage Ltd i London, Hurtigruten SAS i Paris, C&O s.a i Santiago De Chile, Kyst-opplevelser AS i Bodø og Greenland Cruise asp i Grønland.
- Styreleder i IT selskap
- Styremedlem Narvik Havn i flere omganger
- Styreleder/medlem i flere hotell (Aurland Ressursutvikling/Flåm og Bergen)
- Styreleder i Hurtigrutedata.
- Styremedlem i Norges Turistråd (NORTRA), var også medlem av markedsrådet (NORTRA sin generalforsamling) i flere år
- Styreleder og en av initiativtagerne til Top of Europe Norway AS, Landsdelselskapet for Nord-Norge hvis formål var å markedsføre Nord-Norge som reisemål internasjonalt. Fjord-Norge og dagens Nordnorsk Reiseliv AS er en kopi av Top of Europe Norway AS.
- Aktiv i IAATO (interesseorganisasjon for reiselivsaktørene i Antarktis).
- Antarktis traktaten – norsk offisiell delegat
- RDA Ofoten
- Styremedlem i Interoperabilitetsstjenester AS
- Nordlands medlem i Barentsrådets gruppe for transport og logistikk.

### Tyngre endringsprosesser

Jeg har aktivt deltatt i tyngre endrings prosesser utover de som skjedde i regi av arbeidsgiver:

- 2008/2009 – Tungt engasjert i kompliserte endringsprosesser i Narvik Havn for å sikre havnens fremtidige ekspansjonsmuligheter.
- 2008 som medlem i representantskapet i Sparebanken Narvik, sentral i prosess knyttet til mistillit / skifte av styret
- 1989 – 2011 aktiv i organisering av reiselivet, i Norge og Nord-Norge. Blant annet sentral i prosessen med å få det daværende nasjonale turistmarkedsføringsorganet Nortra, næringsstyrt. Etablering av Top of Europe Norway AS, etableringen av Nordnorsk Reiseliv AS og flere prosesser knyttet til strukturering av destinasjonsnivået i Nord-Norge.
- 1982 - 1987 Bodø Boligbyggelag. Aktiv i omstillingsprosessen av boligbyggelaget. Først som styreleder i et borettslag, senere som nestleder i styret i BBL.
- Sentral i prosesser knyttet til selskapsovertakelser og kjøp av aktiva i rederivirksomhet for tunge investorer i perioden 2005 – 2017, som jeg av konfidensialitets hensyn ikke kan beskrive nærmere